

**COMPTES DE RESULTATS CONSOLIDES**

<i>(en milliers d'euros)</i>	2003		Pro forma							
	Montant	%	2002		2001		2002		2001	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
■ Chiffre d'affaires	525 302	100,0%	531 410	100,0%	516 117	100,0%	531 410	100,0%	516 117	100,0%
■ Autres produits d'exploitation	3 926		3 347		1 165		3 347		1 165	
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>529 228</b>		<b>534 757</b>		<b>517 282</b>		<b>534 757</b>		<b>517 282</b>	
■ Achats consommés	43 120	8,2%	47 204	8,9%	47 833	9,3%	47 204	8,9%	47 833	9,3%
■ Charges de personnel	360 601	68,6%	354 411	66,7%	331 506	64,2%	354 411	66,7%	331 506	64,2%
■ Autres charges d'exploitation	72 156	13,7%	74 522	14,0%	72 778	14,1%	74 522	14,0%	72 778	14,1%
■ Impôts et taxes	10 273	2,0%	10 682	2,0%	11 516	2,2%	10 682	2,0%	11 516	2,2%
■ Dotations aux amortissements et aux provisions	11 162	2,1%	9 916	1,9%	10 024	1,9%	9 916	1,9%	10 024	1,9%
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>497 312</b>	<b>94,7%</b>	<b>496 735</b>	<b>93,5%</b>	<b>473 657</b>	<b>91,8%</b>	<b>496 735</b>	<b>93,5%</b>	<b>473 657</b>	<b>91,8%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>31 916</b>	<b>6,1%</b>	<b>38 022</b>	<b>7,2%</b>	<b>43 625</b>	<b>8,5%</b>	<b>38 022</b>	<b>7,2%</b>	<b>43 625</b>	<b>8,5%</b>
■ Charges et produits financiers	-3 157	-0,6%	-3 685	-0,7%	-2 783	-0,5%	-3 685	-0,7%	-2 783	-0,5%
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>28 759</b>	<b>5,5%</b>	<b>34 337</b>	<b>6,5%</b>	<b>40 842</b>	<b>7,9%</b>	<b>34 337</b>	<b>6,5%</b>	<b>40 842</b>	<b>7,9%</b>
■ Charges et produits exceptionnels	-924	-0,2%	-1 391	-0,3%	-835	-0,2%	-1 391	-0,3%	-835	-0,2%
■ Impôts sur les résultats	-11 756	-2,2%	-11 564	-2,2%	-13 173	-2,6%	-11 564	-2,2%	-13 173	-2,6%
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>16 079</b>	<b>3,1%</b>	<b>21 382</b>	<b>4,0%</b>	<b>26 834</b>	<b>5,2%</b>	<b>21 382</b>	<b>4,0%</b>	<b>26 834</b>	<b>5,2%</b>
■ Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	-	0,0%	-	0,0%	-152	0,0%	-	0,0%	-152	0,0%
■ Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-2 983	-0,6%	-6 615	-1,2%	-15 977	-3,1%	-3 058	-0,6%	-2 495	-0,5%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>13 096</b>	<b>2,5%</b>	<b>14 767</b>	<b>2,8%</b>	<b>10 705</b>	<b>2,1%</b>	<b>18 324</b>	<b>3,4%</b>	<b>24 187</b>	<b>4,7%</b>
■ Intérêts minoritaires	-375	-0,1%	-149	0,0%	-112	0,0%	-149	0,0%	-112	0,0%
<b>RESULTAT NET (part du groupe)</b>	<b>12 721</b>	<b>2,4%</b>	<b>14 618</b>	<b>2,8%</b>	<b>10 593</b>	<b>2,1%</b>	<b>18 175</b>	<b>3,4%</b>	<b>24 075</b>	<b>4,7%</b>

<i>(en euros)</i>	2003		Pro forma							
	2002	2001	2002		2001		2002		2001	
Résultat net - Part du groupe	12 721 137		14 618 262		10 593 081		18 175 261		24 074 610	
Nombre d'actions au 31 décembre	10 548 525		10 213 860		10 177 385		10 213 860		10 177 385	
<b>Résultat net par action</b>	<b>1,21</b>		<b>1,43</b>		<b>1,04</b>		<b>1,78</b>		<b>2,37</b>	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice	10 242 684		10 183 421		10 172 631		10 183 421		10 172 631	
<b>Résultat net moyen pondéré par action</b>	<b>1,24</b>		<b>1,44</b>		<b>1,04</b>		<b>1,78</b>		<b>2,37</b>	
Nombre maximal d'actions résultant de l'exercice de la totalité des options de souscription d'actions	10 809 006		10 679 054		10 643 549		10 679 054		10 643 549	
<b>Résultat net dilué par action</b>	<b>1,18</b>		<b>1,37</b>		<b>1,00</b>		<b>1,70</b>		<b>2,26</b>	

## BILANS CONSOLIDES

<b>Actif</b> (en milliers d'euros)	<b>2003</b>	Pro forma		<b>2002</b>	<b>2001</b>
		<b>2002</b>	<b>2001</b>		
<b>Actif immobilisé</b>					
▪ Ecart d'acquisition	31 060	33 740	17 502	50 779	30 984
▪ Immobilisations incorporelles	55 900	57 149	58 456	57 149	58 456
▪ Immobilisations corporelles	22 131	24 282	23 756	24 282	23 756
▪ Immobilisations financières	2 391	2 559	3 592	2 559	3 592
▪ Titres mis en équivalence	-	-	-	-	-
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>111 482</b>	<b>117 730</b>	<b>103 306</b>	<b>134 769</b>	<b>116 788</b>
<b>Actif circulant</b>					
▪ Stocks et en-cours	236	356	423	356	423
▪ Clients et comptes rattachés (net)	213 498	188 213	201 004	188 213	201 004
▪ Autres créances et comptes de régularisation	15 258	15 299	13 345	15 299	13 345
▪ Valeurs mobilières de placement	620	3 620	4 292	3 620	4 292
▪ Disponibilités	17 912	11 821	8 741	11 821	8 741
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>247 524</b>	<b>219 309</b>	<b>227 805</b>	<b>219 309</b>	<b>227 805</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>359 006</b>	<b>337 039</b>	<b>331 111</b>	<b>354 078</b>	<b>344 593</b>

<b>Passif</b> (en milliers d'euros)	<b>2003</b>	Pro forma		<b>2002</b>	<b>2001</b>
		<b>2002</b>	<b>2001</b>		
<b>Capitaux Propres (Part du groupe)</b>					
▪ Capital	42 194	40 855	40 710	40 855	40 710
▪ Primes	11 912	3 690	3 502	3 690	3 502
▪ Réserves	44 362	35 536	34 788	49 018	34 788
▪ Résultat	12 721	14 618	10 593	18 175	24 075
▪ Ecart de conversion	- 651	49	520	49	520
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>110 538</b>	<b>94 748</b>	<b>90 113</b>	<b>111 787</b>	<b>103 595</b>
<b>Interêts minoritaires</b>	<b>527</b>	<b>346</b>	<b>3 187</b>	<b>346</b>	<b>3 187</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>6 695</b>	<b>4 991</b>	<b>3 372</b>	<b>4 991</b>	<b>3 372</b>
<b>Dettes</b>					
▪ Emprunts et dettes financières	65 866	74 629	58 888	74 629	58 888
▪ Fournisseurs et comptes rattachés (net)	22 871	22 395	23 371	22 395	23 371
▪ Autres dettes et comptes de régularisation	152 509	139 930	152 180	139 930	152 180
<b>Total des dettes</b>	<b>241 246</b>	<b>236 954</b>	<b>234 439</b>	<b>236 954</b>	<b>234 439</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>359 006</b>	<b>337 039</b>	<b>331 111</b>	<b>354 078</b>	<b>344 593</b>



## VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET

<i>(en milliers d'euros)</i>	2003	2002
<b>Endettement net en début d'exercice (A)</b>	<b>59 188</b>	<b>45 855</b>
Marge brute d'autofinancement	24 814	30 528
Variation du besoin en fonds de roulement	-9 903	-4 248
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>14 911</b>	<b>26 280</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-4 371	-7 724
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>10 540</b>	<b>18 556</b>
Incidence des variations de périmètre	5 764	-22 350
Dividendes	-6 260	-8 223
Augmentations de capital en numéraire	1 466	344
Autres variations	344	-1 660
<b>Variation nette totale de l'exercice (B)</b>	<b>11 854</b>	<b>-13 333</b>
<b>Endettement net en fin d'exercice (A-B)</b>	<b>47 334</b>	<b>59 188</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

<i>(en milliers d'euros)</i>	2003	2002	2001
■ Résultat net	12 721	18 175	24 075
■ Part des minoritaires dans le résultat des sociétés intégrées	375	149	112
■ Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- Amortissements et provisions	11 302	12 241	12 358
- Variation des impôts différés	-62	-101	-1 252
- Résultat des sociétés mises équivalence	-	-	152
- Plus-values de cession, nettes d'impôt	478	64	65
■ Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	24 814	30 528	35 510
■ Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-	-
■ Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-9 903	-4 248	-13 463
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)</b>	<b>14 911</b>	<b>26 280</b>	<b>22 047</b>
■ Acquisitions d'immobilisations	-2 654	-4 772	-6 346
■ Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	424	354	829
■ Incidence des variations de périmètre	5 764	-22 350	-16 227
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>3 534</b>	<b>-26 768</b>	<b>-21 744</b>
■ Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-6 099	-8 120	-6 305
■ Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-161	-103	-
■ Augmentations de capital en numéraire	1 466	344	58
■ Variation des autres fonds propres	229	-1 889	-
■ Variation nette des emprunts	-10 326	12 967	-782
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-14 891</b>	<b>3 199</b>	<b>-7 029</b>
<b>Variation de trésorerie (D=A+B+C)</b>	<b>3 554</b>	<b>2 711</b>	<b>-6 726</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>13 142</b>	<b>10 431</b>	<b>17 157</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>16 696</b>	<b>13 142</b>	<b>10 431</b>